

# 中共山西师范大学委员会文件

晋师党字〔2020〕25号



## 中共山西师范大学委员会 山西师范大学

### 关于印发《山西师范大学“十四五”发展规划 编制工作方案》的通知

各学院、各独立研究院（所）、机关各部门、各教学辅助单位：

《山西师范大学“十四五”发展规划编制工作方案》已经4月21日校长办公会议、4月23日校党委常委会议研究通过，现予以印发，请认真遵照执行。

(此页无正文)

中共山西师范大学委员会  
山 西 师 范 大 学

2020年4月23日

# 山西师范大学

## “十四五”发展规划编制工作方案

2020年是“十三五”规划的收官之年，也是“十四五”发展的谋篇布局之年。全面总结“十三五”时期取得的成绩和经验以及存在的问题和原因，科学编制“十四五”发展规划，对我校更好地抓住机遇、应对挑战，通过改革创新实现高质量内涵发展具有重要意义。为做好“十四五”发展规划编制工作，充分发挥规划对学校事业发展的引领作用，结合学校实际，特制订本工作方案。

### 一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，学习贯彻习近平总书记“三篇光辉文献”，坚持省委“四为四高两同步”总体思路和要求，按照“一个指导、四个着力”党委工作框架，准确把握高等教育发展趋势和省委省政府关于高等教育的决策部署，科学总结“十三五”时期学校发展的成绩和优势，准确分析“十四五”时期学校面临的机遇和挑战，遵循高等教育发展规律，充分发扬民主，广泛凝聚智慧，立足学校实际，着眼学校未来，把握发展方向，理清发展思路，提出发展目标，明确发展重点，破解

发展难题，加快推进学校内涵发展。

## 二、基本原则

1.科学性原则。编制“十四五”发展规划既要处理好“质量、结构、规模、效益”的关系，也要协调好“改革、发展、稳定”的关系，要定位精准，重点突出，科学合理制定未来五年改革发展的指导方针、目标任务、重点方向，确保顶层设计的科学性，为学校科学发展、持续发展提供基本依据。

2.发展性原则。编制“十四五”发展规划要及时把握高等教育改革和发展趋势，准确解读国家相关政策法规，客观分析学校现有基础和存在的问题，合理预测未来发展趋势，深入挖掘发展潜力，做到前瞻性、可行性与发展性相结合，持续性发展与跨越式发展相结合，充分发挥发展规划的引导、规范和监督作用。

3.系统性原则。编制“十四五”发展规划要系统设计、统筹协调，相关部门要制定专项发展规划，各学院要结合实际制定本学院“十四五”发展规划，各专项规划及各学院规划要与学校总体规划保持统一，各专项规划之间要相互衔接，形成专项规划、学院规划与学校总体规划相互配套的体系，努力实现学校各项事业全面、协调、可持续发展。

4.民主性原则。编制“十四五”发展规划要广泛征求意见，积极引导广大教职员工参与规划编制工作，通过座谈会、书面征求意见、网上征求意见等多种形式，听取改革和发展的意见建议，

把规划编制的过程变成统一思想、凝聚人心、集思广益、凝聚智慧的过程。

5.可行性原则。各单位在制定“十四五”时期各项目标任务时既要切合实际，又要敢于突破，不做空对空的“高承诺”，也不原地踏步，应充分考虑到指标的可实现性和可测量性。规划中提出的各单位“十四五”期间发展目标将作为学校绩效考核的重要依据，学校将依此对各单位发展目标完成情况进行检查评估。

### 三、组织机构

1.规划编制工作领导小组。成立山西师范大学“十四五”规划编制工作领导小组，全面负责规划编制工作的组织领导和协调工作，负责学校发展规划的论证、审议和决策，研究、协调和解决规划编制过程中的重大问题。领导小组组成人员如下：

**组 长：**卫建国、杨 军

**常务副组长：**许小红

**副 组 长：**高 峰、王 云、车文明、张献明

成员由党委办公室、校长办公室、党委组织部、党委宣传部、学生工作部（处）、武装保卫部（处）、校团委、发展规划处、教务处、科学技术处、社会科学处、研究生院、人事处（党委教师工作部）、国际交流与合作处（港澳台办公室）、计划财务处、实验设备处、后勤管理处、基建处、资产处、国内合作处（校友工作办公室）、图书馆、网络信息中心等部门负责人组成。

领导小组下设办公室，设在发展规划处，负责统一协调推进规划编制工作。

2.专项规划和分规划编制组。根据工作需要，成立党的建设和思想政治教育、人才培养、师资队伍建设、学科建设和科学研究、国内外合作与交流、智能化校园建设等6个“十四五”专项规划编制组，负责组织完成相关专项规划的编制工作。各学院成立本单位“十四五”规划编制工作领导小组，负责组织完成本单位发展规划的编制工作。

#### **四、主要任务**

1.开展“十四五”规划前期研究。采取多种形式，组织开展前期调查研究工作，对关系我校发展的重点领域和重大问题进行广泛深入的调查研究，加强对“十四五”时期关涉改革发展全局性和战略性重大问题的前瞻性研究，重点对发展思路、办学目标和定位、办学优势与特色等进行研究，理清长远发展思路，为编制规划打好基础。

2.完成“十四五”发展总体规划工作。由发展规划处牵头，在前期调查研究的基础上，科学编制学校“十四五”发展规划，引领学校各项事业又好又快发展。

3.完成“十四五”发展专项规划工作。各专项规划编制组结合本领域的工作实际，提出专项工作的改革思路、发展任务、指标体系，制定完成党的建设和思想政治教育、人才培养、师资队伍

建设、学科建设和科学研究、国内外交流与合作、智能化校园建设等专项规划的编制工作。

4.完成“十四五”发展学院（所）规划工作。各学院（所）按照学校的总体部署和要求，根据自身条件特点，着重从办学理念、办学规模、发展定位和目标、学科专业、师资队伍、教学和科研建设、保障措施等方面做好本单位“十四五”发展规划编制工作。

## 五、时间安排

根据工作需要，“十四五”规划编制工作分为四个阶段，每个阶段同时或分步开展具体工作。

### 1. 第一阶段：准备阶段（2020年3~4月）

成立规划编制领导小组和专项规划编制组，发布前期研究课题并完成立项。提出规划的基本思路和主要内容，制定规划编制工作方案，起草规划提纲。

### 2. 第二阶段：调研阶段（2020年5~10月）

充分研究省委省政府决策部署，找准标杆高校，采取多种方式开展专项调研。10月31日前，各牵头部门和学院报送专项规划和学院分规划，各课题组提交不少于8000字的研究报告。

### 3. 第三阶段：文本起草阶段（2020年11月~12月）

在调研阶段所取得的成果的基础上，完成“十四五”发展规划（征求意见稿）起草工作。

### 4. 第四阶段：完善发布阶段（2021年1~6月）

广泛征集、吸纳学校各职能部门、学院和相关委员会的意见建议，形成“十四五”发展规划（送审稿），提交校长办公会和党委常委会审议；根据会议精神修改完善，形成“十四五”发展规划（草案）；按照相关程序，提请教代会审议。2021年6月底之前，报省教育厅备案后发文实施。

## 六、工作要求

（一）高度重视，抓好落实。专项规划和分规划是学校“十四五”发展规划的基础，各牵头部门和学院主要负责人要提高认识，高位谋划、高标推进，出实招，下实功，创新方式方法，压实工作要求，深刻把握此项工作的重要意义，抓好工作落实，按期高质量完成规划编制任务。

（二）加强调研，理清思路。相关部门和学院要全面检视和认真总结“十三五”时期取得的发展成绩和存在的短板弱项，结合学校发展实际，充分调研，科学论证，明确未来五年发展目标、发展思路和任务举措，为编制学校“十四五”发展规划做好充足准备。

（三）深化改革，突出重点。“十四五”发展规划的编制，既要谋划全局、谋划重点、谋划长远，抓住事关学校长远发展的重大问题和制约科学发展的瓶颈问题，又要切实增强针对性，把握好改革和发展的阶段性特征和节奏，处理好“整体与局部”“眼前利益与长远发展”等方面的关系，做到统筹规划、周密部署、



分阶段实施。要加强统筹衔接，在发展目标、建设任务、经费安排、机制建设等方面做到突出重点、动态管理。

（四）开拓创新，注重结果。“十四五”时期是学校发展的重要机遇期，全校上下要积极解放思想，大胆改革创新，坚持结果导向，注重实效。学校将把中层干部年度考核、目标责任制管理考核与“十四五”规划各项指标完成情况结合考核，落实主体责任，强调积极执行和高效产出，逐年跟进“十四五”发展规划落实，并根据时代进步和教育发展，不断做“加法”，持续推进学校发展。

（五）统筹兼顾，协调共进。“十四五”发展规划涉及面广，工作量大，全校各部门、学院要步调一致、联动发力，善于集中各方面智慧，自上而下和自下而上相结合，通过规划编制，使全校师生员工认识再统一、行动再升级、力量再集聚。要把制定年度工作计划与编制“十四五”发展规划深度融合，并将年终计划台账化。要做到“十四五”时期的年度工作与“十四五”发展规划融合推进。

- 附件：1. 山西师范大学“十四五”发展规划编制工作分工表
2. 山西师范大学“十四五”发展专项规划编写纲要
3. 山西师范大学“十四五”发展学院（所）规划编写纲要

附件 1:

## 山西师范大学“十四五”发展规划编制工作分工表

项目名称		责任单位	责任领导
学校发展规划		党委办公室 校长办公室 发展规划处	许小红
专项 规划	党的建设和思想政治教育	党委办公室 党委组织部 党委宣传部	高 峰
	人才培养	教务处 研究生院	车文明 张献明
	师资队伍建设	人事处 (党委教师工作部)	许小红
	学科建设和科学研究	研究生院 科学技术处 社会科学处	张献明
	国内外交流与合作	国内合作处 国际交流与合作处	王 云 许小红
	智能化校园建设	网络信息中心 后勤处 基建处	王 云 张献明
学院发展规划		各学院	联系领导

附件 2：山西师范大学“十四五”发展专项规划编写纲要

# 山西师范大学“十四五”发展专项规划

## \*\*专项规划

### 一、“十三五”规划完成情况

(一) 基本概况与发展成果，包括主要指标的完成情况（附完成情况统计表）

(二) 存在不足及原因分析

(三) 主要经验

### 二、“十四五”发展思路

(一) 形势分析

(二) 建设思路

(三) 主要指标的发展与规划（附指标量化表）

### 三、建设内容和发展目标

(一) 主要建设内容及举措

(二) 年度进度计划

(三) 发展目标

撰稿人：                    联系电话：

审稿人：                    责任单位公章

附件 3：山西师范大学“十四五”发展学院（所）规划编写纲要

# 山西师范大学“十四五”发展学院（所）规划

**\*\*院（所）**

## 一、基本情况

- （一）学院概括和发展成果
- （二）优势和不足
- （三）主要经验

## 二、发展思路

- （一）形势分析
- （二）建设思路
- （三）主要指标的发展与规划（附指标量化表）

## 三、建设内容

- （一）党的建设和思想政治工作
- （二）教学改革与人才培养
- （三）师资队伍和高水平团队建设
- （四）科学研究和学科建设
- （五）服务社会能力建设

撰稿人：                      联系电话：  
审稿人：                      学院（所）公章

---

山西师范大学党委办公室

2020年4月23日印发

---